



سياسة إدارة المخاطر

سياسة إدارة المخاطر

جدول المحتويات

٣	مقدمة :
٣	أولاً : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر
٣	ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:
٣	ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:
٤	رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها
٤	خامساً : دور مجلس الإدارة
٥	مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية الصمان الخضراء البيئية
٥	آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية
٧	اعتماد مجلس الإدارة

مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

ولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعى إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية – نائب المدير العام – مستشار الجمعية – مدير البرامج والمشاريع – مدير إدارة التطوع)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامساً: دور مجلس الإدارة:

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية الصمان الخضراء البيئية:

الخطر في الجمعية يكمن في تحديد مجموعة من العوامل التي تؤثر على تحقيق مؤشرات اهداف الجمعية.
وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

- المخاطر المؤسسية تهدد بفقد الرسالة الاجتماعية او الصورة الذهنية.
- المخاطر التشغيلية: هي نقاط الضعف التي تواجهها الجمعية في العمليات اليومية، التبرعات والعمليات والخدمات.
- مخاطر الإدارة المالية: تشمل شؤون إدارة الأصول الموجودات والسيولة.
- المخاطر الخارجية: وعادة ما تكون خارج سيطرة الجمعية ولكن يجب التعامل معها كمدى الاستقرار والسياسات والتشريعات والمتغيرات الاقتصادية.

أساليب التعامل مع المخاطر واستخدام نموذج الخطط البديلة:

- النقل: وهي وسائل تساعد على قبول الخطر من قبل طرف آخر، وهي عادة ما تكون عن طريق العقود أو الوقاية المالية، كالتأمين على نقل الخطر عن طريق العقود.
- التجنب: وتعني محالة تجنب النشاطات التي تؤدي الى حدوث خطر ما.
- التقليل: وتشمل طرقا للتقليل من حدة الخسائر الناتجة عن الخطر كتطوير برامج بشكل تدريجي.
- القبول: وتعني قبول المخاطر عند حدوثها.

نموذج تقييم المخاطر من امثلة ذلك:

المسؤول	أسلوب التعامل مع الخطر	معالجة الخطر/ الخطة البديلة	مدى التأثير	مستوى الخطر	وصف المخاطرة	نوع المخاطرة
الخدمات المساندة	تجنب	التعاقد مع شركة كفاءات لتحمل جزء من رواتب الموظفين السعوديين.	عالي	عالي	القيمة المضافة	تشريعات
الاتصال والتسويق	القبول	إنشاء منصات الكترونية للتبرع لصغار المتبرعين	عالي	عالي	لوائح وقوانين جمع التبرعات الإلكترونية للجمعيات	تشريعات
جميع الإدارات	تجنب - التقليل	تصميم موائيق المشاريع وفق معايير المؤسسات المانحة - دراسة الاحتياجات المجتمعية تحسين آليات وطرق التواصل	عالي	عالي	سياسة الدعم من المانحين	الاقتصادية

اعتماد مجلس الإدارة:

تم اعتماد هذه السياسة لجمعية الصمان الخضراء البيئية في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته الثانية لعام ٢٠٢٢ المنعقدة بتاريخ ١٠/٠١/١٤٤٤ هـ الموافق ٠٨/٠٨/٢٠٢٢ م.

رئيس مجلس الإدارة

ماجد بن نايف بن هزاع الدويش

